



## **ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ**

**ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ: Παναγιώτης Νόιφελτ, Ειδικός Αεροπορικός Σύμβουλος**

### **ΑΕΡΟΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΠΑΡΟΝ ΚΑΙ ΜΕΛΛΟΝ**

### **ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΠΤΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ**

### **ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ**

ΠΕΜΠΤΗ 5 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2012

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ , ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΩΝ

- **Χρειάζεται επιτάχυνση των διαδικασιών αξιοποίησης των περιφερειακών αεροδρομίων στο πλαίσιο μιας γενικότερης εθνικής στρατηγικής στις μεταφορές για την ανάπτυξη της οικονομίας μας**
- **Η πολιτεία έχει συνειδητοποιήσει την δυναμική του αεροπορικού κλάδου και ετοιμάζει Έκθεση Εθνικής Στρατηγικής Αεροδρομίων**
- **Η ασφάλεια των αερομεταφορών είναι θωρακισμένη πολύπλευρα**
- **Η περαιτέρω ανάπτυξη των αερομεταφορών είναι συνυφασμένη με την ασφάλεια των πτήσεων και των αεροδρομίων**
- **Η χώρα μας διαθέτει τόσο τον ανθρώπινο παράγοντα όσο και τα τεχνολογικά εργαλεία για την διασφάλιση της ασφάλειας**
- **Οι ελληνικές εταιρείες στον αεροπορικό κλάδο και σε μια σειρά από υποκλάδους έχουν αναπτύξει μια τεχνογνωσία η οποία μπορεί και πρέπει να αναπτυχθεί εγχώρια στο πλαίσιο των ιδιωτικοποιήσεων αλλά και να αποτελέσει και εξαγωγίμο προϊόν**
- **Σε 300.000 υπολογίζονται οι εργαζόμενοι στις αερομεταφορές**
- **Στα δημόσια έσοδα οι αερομεταφορές συμμετέχουν περίπου με 1,2 δις ευρώ.**

---

**Εταιρική Επικοινωνία & Επιμέλεια Οργάνωσης:**



**iForce Επικοινωνίες Α.Ε.**

Ακαδημίας 28, 106 71 Αθήνα • Τηλ: +30.210.339.2500 • Φαξ: +30.210.339.2318

[office@iForce.gr](mailto:office@iForce.gr) • [www.iForce.gr](http://www.iForce.gr)



## **ΚΥΡΙΑ ΣΗΜΕΙΑ ΟΜΙΛΗΤΩΝ**

### **Φωκίων Ζαΐμης - Πρόεδρος iForce Επικοινωνίες ΑΕ**

Η χώρα μας βρίσκεται σήμερα στο επίκεντρο των διεθνών εξελίξεων με αφορμή την δυσμενή οικονομική κρίση που υφιστάμεθα. Αυτή την αρνητική εικόνα προσπαθούμε όλοι μας να αλλάξουμε, ο καθένας από την θέση του και με τις δυνάμεις του. Στην κατεύθυνση αυτή βασικός αναπτυξιακός παράγοντας είναι ο αεροπορικός κλάδος της χώρας μας σε όλες τις εκφάνσεις του. Η αξιοποίηση των περιφερειακών μας αεροδρομίων, η προσαρμογή της νομοθεσίας μας με βάση τα διεθνή στάνταρτ και την οικονομία της αγοράς, η ενίσχυση από το ΕΣΠΑ των αεροπορικών υποδομών αλλά κυρίως η προσέλκυση νέων ιδιωτικών ελληνικών και ξένων κεφαλαίων στον κλάδο αποτελούν και προτεραιότητες αυτού του συνεδρίου. Όλα αυτά βέβαια έχουν ως βασική προϋπόθεση τις ασφαλείς μεταφορές που είναι και θέμα του φετινού συνεδρίου.

### **Abdul Aziz Αλ Νοαίμι - Διοικητής CAA Κατάρ**

Οι συνεργασίες είναι το βασικό χαρακτηριστικό της μικρής πλην όμως ισχυρής χώρας όπου με εκατό προορισμούς παγκοσμίως πράγμα την καθιστά να είναι βασικός παίκτης και συνεργάτης στην ευρύτερη περιοχή. Με αναμενόμενα τα 15 εκατομμύρια επιβάτες μόνο από το νέο διεθνές αεροδρόμιο της Ντόχα είμαστε έτοιμοι για συνεργασίες με χώρες που αποζητούν σταθερούς συνεργάτες και κίνηση.

### **Γιάννης Συριόπουλος - Πρόεδρος ΠΕΙΠΣΑΔΥ**

Ο Πρόεδρος της ΠΕΙΠΣΑΔΥ Γιάννης Συριόπουλος ανέφερε ότι "είναι σημαντικό πως το συνέδριο έχει διεθνή χαρακτήρα. Επίσης είναι σημαντικό ότι η πολιτεία επιτέλους άρχισε έμπρακτα να στηρίζει τον κλάδο προωθώντας συγκεκριμένες νομοθεσίες που σχετίζονται με την ευρυθμία των αερομεταφορών στην Ελλάδα. Έμπρακτη απόδειξη αυτού είναι ότι υιοθέτησε και εφάρμοσε με νόμο εισήγηση του

---

**Εταιρική Επικοινωνία & Επιμέλεια Οργάνωσης:**



**iForce Επικοινωνίες Α.Ε.**

Ακαδημίας 28, 106 71 Αθήνα • Τηλ: +30.210.339.2500 • Φαξ: +30.210.339.2318

[office@iForce.gr](mailto:office@iForce.gr) • [www.iForce.gr](http://www.iForce.gr)



πέμπτου συνεδρίου που είχε ως σκοπό την κοινή τεχνική και διοικητική υποστήριξη των ιπταμένων μέσω των σωμάτων ασφαλείας”.

### **Μάκης Βορίδης – Υπουργός Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων**

Στο υπουργείο σχεδιάζουμε την αναβάθμιση του συστήματος ελέγχου. Οι συστημικές αναβαθμίσεις δημιουργούν το ειδικό περιβάλλον για τη χάραξη στρατηγικής για την ιδιωτικοποίηση των αεροδρομίων, τις επενδύσεις και την αναβάθμιση των συστημάτων. Τα αεροδρόμια δεν είναι ένα απλό στοιχείο των παγίων της χώρας. Είναι ένας σύνθετος μηχανισμός και χρειάζεται ειδική μέριμνα για τη διαχείριση αυτών. Τα δημοσιονομικά θέματα επηρεάζουν την διαχείριση των αερομεταφορών και των αεροδρομίων. Οι αερομεταφορές είναι εξαιρετικά προσοδοφόρες και πρέπει να αντιμετωπιστούν ως τέτοιες.

### **Στέλιος Κονσολάκης - Υποδιοικητής Υπηρεσίας Πολιτικής Αεροπορίας**

Οι Αερομεταφορές αποτελούν σήμερα έναν από τους κύριους βραχίονες υποστήριξης μεγάλου εύρους των ανθρωπίνων δραστηριοτήτων και συμβάλλουν σημαντικά στην οικονομική ανάπτυξη σε τοπικό και διεθνές επίπεδο. Παράλληλα όμως λόγω της κοινωνικής και οικονομικής σπουδαιότητας τους είναι ένας ιδιαίτερος και ελκυστικός χώρος για έκνομες ενέργειες (πχ τρομοκρατικές ενέργειες). Αυτό καθιστά τα ζητήματα ασφάλειας(security), τόσο σε επίπεδο διασφάλισης παροχής υπηρεσιών όσο και προμήθειας εξοπλισμού, πρώτης προτεραιότητας στην ατζέντα διαχείρισης των αεροδρομίων. Το σημερινό νομοθετικό πλαίσιο, εναρμονισμένο με τα διεθνή και ευρωπαϊκά πρότυπα, και η ακολουθούμενη πρακτική εκτιμάται ότι δημιουργούν ένα δίκτυο προστασίας των αερομεταφορών. Η στενή παρακολούθηση των διεθνών εξελίξεων στο διαρκώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον στον τομέα της τρομοκρατίας και η λήψη των εκάστοτε ενδεδειγμένων μέτρων παίζουν καθοριστικό ρόλο για τη προώθηση του επιπέδου ασφάλειας. Η ΥΠΑ μέσω της αρμόδιας Διεύθυνσης Δ15, παραμένει προσηλωμένη στο τομέα αυτό προκειμένου να θωρακίσει την ασφάλεια των αερομεταφορών.

---

**Εταιρική Επικοινωνία & Επιμέλεια Οργάνωσης:**



**iForce Επικοινωνίες Α.Ε.**

Ακαδημίας 28, 106 71 Αθήνα • Τηλ: +30.210.339.2500 • Φαξ: +30.210.339.2318

[office@iForce.gr](mailto:office@iForce.gr) • [www.iForce.gr](http://www.iForce.gr)



## **Γιώργος Μπασούλης - Πρόεδρος Επιτροπής Ατυχημάτων και Διεύρυνσης Ασφαλείας**

Το εναέριο περιβάλλον στο οποίο επιχειρούμε είναι ασφαλές και αυτό αποτελεί μια κοινή διεθνή διαπίστωση. Το κόστος είναι ένας σημαντικός παράγοντας που επηρεάζει την ασφάλεια των αερομεταφορών. Επηρεάζει βεβαίως και τις επενδύσεις για το λόγο αυτό θα πρέπει να βρίσκεται σε ισορροπία με την ασφάλεια. Οι Συστάσεις Ασφαλείας που υιοθετούνται αφορούν στα κενά που διαπιστώνονται στο κανονιστικό πλαίσιο και στην μη συμμόρφωση παραγόντων της πολιτικής αεροπορίας με αυτό είναι δε απόρροια των πορισμάτων που προκύπτουν από την διερεύνηση ατυχημάτων. Οι συσχετισμοί αιτιών ατυχημάτων με το αεροπορικό περιβάλλον είναι το κλειδί των ζητημάτων που αντιμετωπίζει η υπηρεσία μας και αυτό γιατί οι αιτίες συνδέονται με, το νομικό πλαίσιο, τις προδιαγραφές και τον ανθρώπινο παράγοντα. Το ζητούμενο είναι ένα ασφαλές και ομαλά αναπτυσσόμενο περιβάλλον.

## **Καθ. Νικήτας Νικητάκος - Καθηγητής Πανεπιστημίου Αιγαίου και Συνεργάτης Ερευνητής Κέντρου μελετών Ασφάλειας (ΚΕΜΕΑ)**

Στην αεροπορία αποζητούμε να συνδυάσουμε την επιχειρηματικότητα με την ασφάλεια που αφορά στον επιβάτη και στα εμπορεύματα. Η αποδοτικότητα δηλαδή η ανάπτυξη στην αγορά, συχνά συγκρούεται με τα ζητήματα κόστους. Σε αυτό η τεχνολογία παίζει σημαντικό ρόλο. Ως εκ τούτου σύγχρονα συστήματα προφορικής και νέων τεχνολογιών βοηθούν στον τομέα αυτό. Το πιλοτικό σύστημα διαχείρισης κινδύνων **SERSCIS (Semantically Enhanced Resilient and Secure Critical Infrastructure Services)** που βασίζεται σε αρχιτεκτονική SOA (Service Oriented Architecture) λειτουργεί και ελέγχει το περιβάλλον ασφαλείας των αεροδρομίων και των αεροπορικών εταιρειών. Ο έλεγχος και η διαχείριση των κινδύνων γίνεται σε πραγματικό χρόνο και η προσαρμοστικότητα είναι το πιο σημαντικό στοιχείο διαχείρισης κινδύνων, ώστε οι λήψεις αποφάσεων να γίνονται ανθρωποκεντρικά και έγκαιρα, με τελικό στόχο την αποτελεσματική αντιμετώπιση συμβάντων παραβίασης ασφαλείας αεροδρομίων.

---

**Εταιρική Επικοινωνία & Επιμέλεια Οργάνωσης:**



**iForce Επικοινωνίες Α.Ε.**

Ακαδημίας 28, 106 71 Αθήνα • Τηλ: +30.210.339.2500 • Φαξ: +30.210.339.2318

[office@iForce.gr](mailto:office@iForce.gr) • [www.iForce.gr](http://www.iForce.gr)



## **Παναγιώτης Γεωργιάδης Σμήναρχος (I) Εν Αποστρατεία. Καβάλα Air Show O&FD Director**

Οι νέες διεθνείς συνθήκες διαφοροποίησαν δραματικά τις απαιτήσεις ασφάλειας σε παγκόσμια και εθνική κλίμακα και οδήγησαν το 2003-2004 στη δημιουργία εκ του μηδενός και με απόλυτα ίδια μέσα, **μιας νέας για τα διεθνή δεδομένα τεχνογνωσίας, με τον όρο θέματος. ΝΕΟ ΔΟΓΜΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΟΛΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ.** Συγκεκριμένα ο όρος «*Πολυπλεγματικές Αεροπορικές Επιχειρήσεις*» χαρακτηρίζει την ευρύτητα των επιλογών σύνθεσης του διατιθέμενου Εθνικού ή Υπερεθνικού – Συμμαχικού εξειδικευμένου δυναμικού (ΕΔ – Δυνάμεις Εσωτερικής Ασφάλειας – Πολιτικής προστασίας – Ειδικών Οργανισμών), με σκοπό την επιτήρηση, προστασία, υποστήριξη και εκμετάλλευση (ακόμη και εμπορική) ενός συγκεκριμένου αεροδιαστήματος. Τέτοιου, που επικαλύπτει σε καιρό ειρήνης αλλά με βεβαρημένο περιβάλλον απειλών, πολιτικές, πολιτιστικές και αθλητικές διοργανώσεις υψηλού διεθνούς κύρους, ενδιαφέροντος και αξίας. Ικανές επιχειρήσεις οι οποίες επιβάλουν τη διοίκηση και έλεγχο του εναέριου χώρου γεγονότων υψηλής αξίας όπως επίσης και να υποστηρίξουν ουσιαστικά εφόσον απαιτηθεί, στην διαχείριση κρίσεων και τον περιορισμό απωλειών σε όλα τα επίπεδα.

Οι Στρατηγικοί στόχοι του κάθε Υπουργείου πρέπει για λόγους αποτελεσματικού συντονισμού να εντάσσονται σε ένα συνολικό σχέδιο Εθνικής Ασφάλειας (Ολικής) μια και απαιτούν κατά περίπτωση ανάλογο δυναμικό και από άλλα Υπουργεία - Φορείς. Αυτές τις απαιτήσεις τις αντιμετωπίζει καθημερινά κάθε σύγχρονη Κρατική – Συμμαχική Οντότητα. Πολλές φορές και παγκόσμιοι Οργανισμοί.

## **Δημήτρης Ν. Δεμάγκος, Μηχανικός Αεροπορικών Έργων ΣΜΑ, Msc Airport Planning and Management.**

Η από κοινού εξυπηρέτηση πολιτικών και στρατιωτικών δραστηριοτήτων στα αεροδρόμια είναι φαινόμενο που απαντάται στο σύγχρονο διεθνές περιβάλλον. Το βασικό κίνητρο είναι η εξυπηρέτηση μεγαλύτερου αεροπορικού έργου με τη χρήση υφισταμένων υποδομών και με την πραγματοποίηση των ελάχιστων δυνατών πρόσθετων επενδύσεων. Η διαχείριση ωστόσο της μεικτής αυτής δραστηριότητας αποτελεί ουσιαστική πρόκληση για τις αρχές διοίκησης των αεροδρομίων, ενώ καταβάλλεται συνεχής

---

**Εταιρική Επικοινωνία & Επιμέλεια Οργάνωσης:**



**iForce Επικοινωνίες Α.Ε.**

Ακαδημίας 28, 106 71 Αθήνα • Τηλ: +30.210.339.2500 • Φαξ: +30.210.339.2318

[office@iForce.gr](mailto:office@iForce.gr) • [www.iForce.gr](http://www.iForce.gr)



προσπάθεια για ενοποίηση των σχετικών κανονισμών των αντίστοιχων φορέων, πολιτικού και στρατιωτικού. Τα αεροδρόμια (Α/Δ) της Ελλάδας, που εξυπηρετούν και τις δύο δραστηριότητες, είναι τα Α/Δ Χρυσούπολης, ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ στη Θεσσαλονίκη, Νέας Αγχιάλου, Αράξου, Καλαμάτας, Χανίων, Ηρακλείου, Σαντορίνης, Σκύρου, Λήμνου και Ακτίου. Επίσης υφίσταται η δυνατότητα εξυπηρέτησης πολιτικής δραστηριότητας και σε άλλα Α/Δ της Πολεμικής Αεροπορίας (Π.Α.), τα Α/Δ Λάρισας, Τρίπολης, Καστελλίου Νομού Ηρακλείου και Ανδραβίδας. Στα πλαίσια αυτά η δημιουργία ενός φορέα διαχείρισης των απαιτήσεων εύρυθμης λειτουργίας των εγκαταστάσεων, εξοπλισμών και γενικά υπηρεσιών των αεροδρομίων κοινής χρήσης είναι αναγκαία προκειμένου να οικοδομηθεί η ανάλογη εμπειρία, νοοτροπία και να υπάρχει η συνέχεια στην εκδήλωση ενεργειών, παράγοντες πολύ σημαντικοί με το μέγεθος του αντικειμένου που θα καλεσθεί ο φορέας αυτός να διαχειρισθεί.

Οι εποχές έχουν αλλάξει τα αεροδρόμια πλέον απαιτούν αδειοδότηση για να μπορούν να λειτουργούν, πόσο μάλλον σήμερα στα πλαίσια της ευρείας συζήτησης περί ιδιωτικοποίησης των περιφερειακών αεροδρομίων, το μεγαλύτερο ποσοστό των οποίων αφορά στα αεροδρόμια κοινής χρήσης. Η ενοποίηση των κανονισμών Πολιτικού και Στρατιωτικού πλαισίου αποτελεί σημαντικό βήμα για την ανάπτυξη του συστήματος των αερομεταφορών.

### **Άδωνις Γεωργιάδης – τ. Υφυπουργός**

Θα ήθελα να σας μεταφέρω την εμπειρία μου στο Υπουργείο Ναυτιλίας και πιο ειδικά για το θέμα των υδροπλάνων. Είναι θλιβερό σε μια χώρα όπου έχει όλες τις προϋποθέσεις αλλά και την γεωμορφολογία να μην μπορούν να σταθούν υπηρεσίες που σχετίζονται με το υδροπλάνο. Η αναβάθμιση του πλαισίου των αερομεταφορών είναι η αρχή για την στήριξη της αγοράς καθώς αποτελεί την κινητήρι δύναμη που ενθαρρύνει τους επενδυτές για να επενδύσουν στην Ελλάδα. Η πολιτική και η τραπεζική σταθερότητα θα εγγυηθεί την ανάπτυξη και να συνδυάσει τους επενδυτές με το περιβάλλον των αερομεταφορών.

---

**Εταιρική Επικοινωνία & Επιμέλεια Οργάνωσης:**



**iForce Επικοινωνίες Α.Ε.**

Ακαδημίας 28, 106 71 Αθήνα • Τηλ: +30.210.339.2500 • Φαξ: +30.210.339.2318

[office@iForce.gr](mailto:office@iForce.gr) • [www.iForce.gr](http://www.iForce.gr)



## **Σέργιος Λαμπρόπουλος – Γενικός Γραμματέας Συγχρηματοδοτούμενων Έργων**

Διεθνώς οι κυβερνήσεις θεωρούν τα αεροδρόμια τόσο ως δημόσια όσο και ως εμπορικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία μπορεί ο ιδιωτικός τομέας να τα διαχειριστεί καλύτερα. Σήμερα τα αεροδρόμια γίνονται όλο και περισσότερο επικερδείς επιχειρήσεις, στόχος των οποίων είναι ο προσδιορισμός και η ικανοποίηση των αναγκών των διαφόρων πελατών, όπως οι αεροπορικές εταιρείες, επιβάτες, το προσωπικό του αεροδρομίου, οι γειτνιάζοντες τοπικές κοινωνίες κλπ.

Η επιχειρηματική προσέγγιση της διαχείρισης των αεροδρομίων παρουσιάζει κάποια σημαντικά πλεονεκτήματα: αυξημένη αποτελεσματικότητα λειτουργίας, αύξηση λειτουργικών εσόδων, βελτιωμένες ανέσεις του αεροδρομίου (άνεση εγκαταστάσεων), νέες πηγές εσόδων για τον ιδιοκτήτη του αεροδρομίου (κράτος), μειωμένο ρίσκο για ανάπτυξη μη-οικονομικών έργων. Ενεργοποιώντας την ιδιωτική πρωτοβουλία στη διαχείριση των αεροδρομίων ο στόχος είναι: να μειωθούν ή να εξαλειφθούν οι ανάγκες για επενδύσεις στα αεροδρόμια, τα οποία μπορούν εμπορικά να χρηματοδοτηθούν και να λειτουργήσουν, να αποκτηθεί τεχνογνωσία από μια σύγχρονη και αποδοτική λειτουργία των αεροδρομίων.

Σήμερα, το Δημόσιο διαθέτει για την αναβάθμιση των αερολιμένων: πόρους του ΕΣΠΑ, τα τέλη αναχώρησης επιβατών και δημόσια κεφάλαια. Λόγω του μεγάλου αριθμού των αεροδρομίων της χώρας, το Δημόσιο δεν έχει τα οικονομικά μέσα για να εφαρμόσει εγκαίρως όλες τις απαραίτητες υποδομές, σύμφωνα με τα ρυθμιστικά σχέδια των αεροδρομίων και τις ανάγκες της κυκλοφορίας. Η ιδιωτικοποίηση των αεροδρομίων μπορεί να επιταχύνει την ανάπτυξή τους και να δώσει στο κράτος τα οικονομικά μέσα για ορθολογικότερες επενδύσεις στα υπόλοιπα αεροδρόμια με κοινωνικό-οικονομικά κριτήρια.

Στο πλαίσιο αυτό και έχοντας την εμπειρία του αεροδρομίου των Σπάτων, η ελληνική κυβέρνηση ετοιμάζει Έκθεση Εθνικής Στρατηγικής Αεροδρομίων και προσπαθεί να προσελκύσει τον ιδιωτικό τομέα ως βασικό παράγοντα για την ανάπτυξη και τη διαχείριση των περιφερειακών αεροδρομίων. Η ιδιωτικοποίηση όλων των περιφερειακών αεροδρομίων (εκτός του Ηρακλείου) έχουν αποφασιστεί από την αρμόδια διυπουργική επιτροπή. Το Ταμείο Αποκρατικοποιήσεων Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ) έχει αναλάβει τη διαδικασία αποκρατικοποίησης.

---

**Εταιρική Επικοινωνία & Επιμέλεια Οργάνωσης:**



**iForce Επικοινωνίες Α.Ε.**

Ακαδημίας 28, 106 71 Αθήνα • Τηλ: +30.210.339.2500 • Φαξ: +30.210.339.2318

[office@iForce.gr](mailto:office@iForce.gr) • [www.iForce.gr](http://www.iForce.gr)



## **Γεώργιος Καλλιμασιός – Corporate Planning Director Athens International Airport**

Ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών παραμένει μια ελκυστική επένδυση παρά τους δύσκολους καιρούς που διανύουμε. Στο Ελευθέριος Βενιζέλος έχει δημιουργηθεί μια αεροπορική κοινότητα η οποία σύμφωνα με μελέτη του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, παράγει προστιθέμενη αξία ίση με το 2,14% του Ακαθάριστου Εθνικού Προϊόντος (2009) και δημιουργεί 63.000 θέσεις εργασίας σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το αεροδρόμιο και ο κανονισμός που το διέπει (Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου) προβλέπει αεροπορικές αλλά και μη αεροπορικές δράσεις οι οποίες συμβάλλουν στην ανάπτυξη του. Οι αρνητικές επιπτώσεις που προκαλεί η οικονομική κρίση επηρεάζουν τα οικονομικά αποτελέσματα (έσοδα, κέρδη και μερίσματα) του αεροδρομίου =. Μέχρι το 2011, ο ΔΑΑ έχει διανείμει μέσω μερισμάτων, φόρων και ποσοστού επί του τέλους ανάπτυξης αεροδρομίου συνολικό ποσό €1,17 δις εκ των οποίων το 75% έχει πάει στο Ελληνικό Δημόσιο. Επίσης, σε εποχές που η αγορά ζητάγε κρατικές εγγυήσεις ο ΔΑΑ μείωσε κατά 50% τις εγγυήσεις επί του ανεξόφλητου ποσού του δανείου της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων. Βλέποντας την ανταγωνιστικότητα του ΔΑΑ σε σχέση με τα υπόλοιπα Ευρωπαϊκά διεθνή αεροδρόμια, ο ΔΑΑ τοποθετείται στη πρώτη θέση όσον αφορά την λειτουργική κερδοφορία ανά επιβάτη. Παράγοντες όπως η μακροοικονομική κρίση αλλά και οι εξελίξεις της αεροπορικής εγχώριας και διεθνούς αγοράς επηρεάζουν την απόδοση του αεροδρομίου, κι έτσι ο ΔΑΑ έχει αναπτύξει συγκεκριμένα στρατηγικά μέτρα για να αντιμετωπίσει αυτές τις προκλήσεις. Στο πλαίσιο αυτών των στρατηγικών που περιλαμβάνουν την προστασία των πηγών εσόδων, τη μείωση λειτουργικού κόστους και τη βέλτιστη αξιοποίηση των επενδύσεων, ο ΔΑΑ δίνει έμφαση στη διατήρηση της παροχής ποιοτικών υπηρεσιών value for money. Αυτό αποτελεί στρατηγικό στόχο της εταιρείας από την αρχή λειτουργίας της, με σκοπό τη δημιουργία αξίας προς όλους τους συμμετόχους.

**Βασίλειος Ίεραπετρίτης – Πολιτικός Μηχ. MSc Airport Planning & Management**  
**Γεν.Διευθυντής VIA AIR Consulting**

---

**Εταιρική Επικοινωνία & Επιμέλεια Οργάνωσης:**   
**iForce Επικοινωνίες Α.Ε.**

Ακαδημίας 28, 106 71 Αθήνα • Τηλ: +30.210.339.2500 • Φαξ: +30.210.339.2318  
[office@iForce.gr](mailto:office@iForce.gr) • [www.iForce.gr](http://www.iForce.gr)





Τα τελευταία 25 χρόνια, τα αεροδρόμια παγκοσμίως απομακρύνονται από το μοντέλο κρατικής κεντρικής διαχείρισης & ελέγχου και νέες μορφές ιδιοκτησιακών μοντέλων και διοίκησης, εισάγονται, εξελισσόμενα από απλοί πάροχοι υποδομών σε επιχειρήσεις. Τα έσοδα των αεροδρομίων δημιουργούνται από τις δράσεις των αεροδρομίων, μέσα από την ίδια την ειδική ιδιοσυγκρασία των αεροδρομίων ως ζωντανοί αναπτυσσόμενοι φορείς. Η στρατηγική θέση ενός αεροδρομίου επηρεάζεται από την οικονομική ανάπτυξη και το νομικό πλαίσιο στο οποίο υπακούει. Για τον προσδιορισμό της στρατηγικής θέσης ενός αερολιμένα στην αγορά των αερομεταφορών, απαραίτητες προϋποθέσεις είναι ο εφικτός και ρεαλιστικός καθορισμός των σχετικών απαιτήσεων και η δημιουργία περιβάλλοντος για βιώσιμες ευκαιρίες επένδυσης. Η αξιοποίηση των περιφερειακών Αεροδρομίων αποτελεί μοναδική πρόκληση-ευκαιρία καθώς συντελεί στη μείωση του δημόσιου ελλείμματος, στη δημιουργία επενδυτικών ευκαιριών, στην οικονομική ανάπτυξη, στην αναβάθμιση ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών Αεροδρομίων καθώς και στη δημιουργία θέσεων εργασίας και την τόνωση των τοπικών κοινωνιών. Η επιτυχής κατάληξη αυτής της προσπάθειας βασίζεται στο σωστό σχεδιασμό, καθώς και στο βαθμό που θα καταφέρει η πολιτεία να ανταποκριθεί επιτυχώς στις προκλήσεις που παρουσιάζονται σχετικά με αναγκαίες μεταβολές στη δομή του Κράτους καθώς και στο πλαίσιο λειτουργίας. Τα ανωτέρω είναι ικανά να αναδείξουν τα περιφερειακά Αεροδρόμια όχι μόνο ως ελκυστική πρόταση επένδυσης λόγω θέσης, αλλά να προσδώσουν την απαιτούμενη σιγουριά σε δυνητικούς επενδυτές ότι συμμετέχουν σε μία "win-win" επιχειρηματική δραστηριότητα η οποία λαμβάνει χώρα σε κράτος δικαίου και εντός πλαισίου σταθερότητας και υποστήριξης από την πολιτεία, εξασφαλίζοντας ικανοποιητικά οφέλη για τους μετόχους των επενδυτικών σχημάτων τους αλλά και συγκεκριμένα οφέλη στην πολιτεία και στις τοπικές κοινωνίες.

**Αθανάσιος Ματζώρος – Head of Planning & Evaluation Unit, Int. Magement Authority for Transport, ΥπΥΜεΔι.**

Επενδύσεις συγχρηματοδοτούμενων από την ΕΕ πόρων στον τομέα των αερομεταφορών έγιναν τόσο κατά το Γ΄ ΚΠΣ όσο και στο ΕΣΠΑ. Οι παρεμβάσεις κατά τις δύο αυτές προγραμματικές περιόδους αναμένεται να φθάσουν συνολικά τα 450 εκ. €. Οι στόχοι του προγράμματος ανάπτυξης των αερομεταφορών βρίσκονται σε συνάφεια με την ευρωπαϊκή πολιτική μεταφορών, τους ανανεωμένους

---

**Εταιρική Επικοινωνία & Επιμέλεια Οργάνωσης:**



**iForce Επικοινωνίες Α.Ε.**

Ακαδημίας 28, 106 71 Αθήνα • Τηλ: +30.210.339.2500 • Φαξ: +30.210.339.2318

[office@iForce.gr](mailto:office@iForce.gr) • [www.iForce.gr](http://www.iForce.gr)



στόχους της Στρατηγικής της Λισσαβόνας για την βελτίωση της ελκυστικότητας των περιφερειών της Ευρώπης και την αύξηση της απασχόλησης και το Εθνικό Πρόγραμμα Μεταρρυθμίσεων για την αύξηση της εξωστρέφειας και την αξιοποίηση της γεωπολιτικής θέσης της χώρας. Οι στόχοι των παρεμβάσεων είναι η αναβάθμιση των αεροδρομίων για τη βελτίωση του επιπέδου εξυπηρέτησης επιβατών και αεροσκαφών και η βελτίωση των υποδομών ασφαλείας. Οι παρεμβάσεις στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ γίνονται στα αεροδρόμια Θεσσαλονίκης («Μακεδονία») και Χανίων («Δασκαλογιάννης»), αλλά και σε μικρότερα αεροδρόμια, π.χ. Σκιάθου, όπως και σε πλειάδα άλλων περιφερειακών αεροδρομίων, όσον αφορά σε συσκευές ελέγχου ασφαλείας. Τα αποτελέσματα των έργων είναι η αύξηση του τουρισμού, η βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών, αλλά και η βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των περιφερειών που εξυπηρετούνται από τα αναβαθμιζόμενα αεροδρόμια.

### **Valery Lunkov Διευθυντής Πωλήσεων Πολιτικής Αεροπορίας IRKUT Corporation**

Η σχέση των αγορών και των εταιρειών όπως Airbus και Boeing δημιουργούν το περιβάλλον για σημαντικές συνεργασίες. Η IRKUT με το MC-21 δίνει μια νέα νότα συνεργασιών. Το MC-21 είναι ένα αεροσκάφος μονού διαδρόμου και τυπολογείται ως οικογενειακό αεροσκάφος για μικρής και μεσαίας κατηγορίας δρομολόγια. Βασικό χαρακτηριστικό είναι η ασφάλεια σε συνάρτηση με την άνεση και την διασκέδαση εν πτήση των επιβατών. Τα MC-21 είναι αεροσκάφη τα οποία φέρουν τεχνολογία του 2030 σε τιμές 1990. Σε αγορά όπου η κίνηση των επιβατών καθορίζει τη διάθεση των εταιρειών το MC-21 παρέχει για τη βέλτιστη χρήση από εταιρεία και επιβάτες. Η διαχείριση του αεροσκάφους κοστίζει χαμηλότερα συγκριτικά με άλλα αεροσκάφη του ίδιου τύπου λόγω τεχνολογικών διαφοροποιήσεων που επηρεάζει την απόδοση όπως το Maximum Take Off Weight και η διαχείριση των κινητήρων στην καύση των καυσίμων. Η πλήρης αδειοδότηση του MC-21 αναμένεται για το 2017.

### **Κωνσταντίνος Μαχαίρας - Διευθύνων Σύμβουλος DIDAVIA**

Ως οργανισμός τα τελευταία χρόνια έχουμε παρουσιάσει αρκετές πρωτιές τον τομέα της αεροπορικής επαγγελματικής εκπαίδευσης καλύπτοντας τις ανάγκες των μεγάλων κατασκευαστών Airbus, Boeing,

**Εταιρική Επικοινωνία & Επιμέλεια Οργάνωσης:**   
**iForce Επικοινωνίες Α.Ε.**

Ακαδημίας 28, 106 71 Αθήνα • Τηλ: +30.210.339.2500 • Φαξ: +30.210.339.2318  
[office@iForce.gr](mailto:office@iForce.gr) • [www.iForce.gr](http://www.iForce.gr)



Bombardier κ.α. Οι ανάγκες της αγοράς και η αυξημένη κίνηση μας δίνει τη δυνατότητα να αναπτυχθούμε και εμείς ως φορέας εκπαίδευσης. Η τάση ύφεση προς την ανάπτυξη και το αντίθετο είναι ένα από τα χαρακτηριστικά της αγοράς. Σε αυτή την αγορά τη κινούμε και εμείς προωθώντας το μέλλον στην εκπαίδευση και δημιουργώντας συνέργειες με νέους πελάτες που μας δίνουν την ευκαιρία να κάνουμε μακροχρόνια σχέδια. Βρισκόμαστε σε μια αγορά η οποία απαιτεί περίπου 18.000 πιλότους έλλειμμα ανά έτος με την ασιατική αγορά να αναπτύσσεται ραγδαία. Η έγκυρη εκπαίδευση αποτελεί βασικό στοιχείο ανάπτυξης και ασφάλειας. Η Ελλάδα είναι ήδη ένας αγαπητός προορισμός. Η Ελλάδα θα μπορούσε να είναι κέντρο αεροπορικής εκπαίδευσης λαμβάνοντας υπόψη γεωπολιτικούς, εμπορικούς και κλιματολογικούς αλλά ακόμα και οικονομικούς παράγοντες.

### **Στέλιος Στυπιδης – Διευθυντής Πωλήσεων Cofely GDF SUEZ**

Τι παρέχει η εταιρεία μας; Ενεργειακή διαχείριση. Η ενεργειακή διαχείριση αποτελεί μια σημαντική πηγή εσόδων μιας εταιρείας μέσα από την μείωση των διαχειριστικών εξόδων. Η εταιρεία μας προσφέρει σύγχρονες τεχνικές λύσεις για τις δυνατότητες και τις ανάγκες μιας εταιρείας. Δραστηριοποιούμαστε σε πάνω από 17 χώρες και καλύπτουμε τις ανάγκες για εξοικονόμηση ενέργειας που αφορά κτήρια του δημοσίου αλλά και εταιρείες. Επίσης στον τομέα των logistics παρέχουμε ολοκληρωμένες υπηρεσίες για τους ενδιαφερομένους και την αγορά προσφέροντας συμβόλαια στα πλαίσια των αναγκών των εταιρειών.

### **Γιώργος Μαμαλάκης IATA Sales Manager**

Οι αερομεταφορές συμβάλλουν στον ΑΕΠ και συνδέουν τις πόλεις δίνοντας την ευκαιρία σε επιβάτες να κινηθούν από τη μία πόλη στην άλλη και στα εμπορεύματα να φτάσουν αγορές που κάποτε ήταν αδύνατο να φτάσουν. Στην Ελλάδα με 300.000 εργαζόμενους οι εργαζόμενοι στις αερομεταφορές δημιουργούν ένα ιδιαίτερο τομέα με τα δικά του χαρακτηριστικά. Στα δημόσια έσοδα οι αερομεταφορές συμμετέχουν περίπου με 1,2 δις ευρώ.

---

**Εταιρική Επικοινωνία & Επιμέλεια Οργάνωσης:**



**iForce Επικοινωνίες Α.Ε.**

Ακαδημίας 28, 106 71 Αθήνα • Τηλ: +30.210.339.2500 • Φαξ: +30.210.339.2318

[office@iForce.gr](mailto:office@iForce.gr) • [www.iForce.gr](http://www.iForce.gr)



---

**Εταιρική Επικοινωνία & Επιμέλεια Οργάνωσης:**  
**iForce Επικοινωνίες Α.Ε.**



Ακαδημίας 28, 106 71 Αθήνα • Τηλ: +30.210.339.2500 • Φαξ: +30.210.339.2318  
[office@iForce.gr](mailto:office@iForce.gr) • [www.iForce.gr](http://www.iForce.gr)